

AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO A UN DIRIGENTE MEDICO, DISCIPLINA DI MEDICINA D'EMERGENZA- URGENZA, DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI DIRETTORE DELLA U.O.C. MEDICINA DI ALTA COMPLESSITÀ ASSISTENZIALE E DI URGENZA, INDETTO CON DELIBERAZIONE N. 984 DEL 27/08/2025.

Profilo del Dirigente da incaricare

PROFILO SOGGETTIVO

L'incarico di Direzione della Struttura Complessa per la UOC Medicina di Alta Complessità Assistenziale e di Urgenza, in relazione alla tipologia di attività svolte nella stessa richiede le seguenti competenze manageriali:

COMPETENZE ED ESPERIENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

a) Gestione manageriale e organizzazione

- esperienza gestionale e organizzativa,
- esperienza e competenza in modelli organizzativi di assistenza per area omogenea, intensità di cura e differenziazione urgenza/elezione,
- gestione liste di attesa ambulatoriali/ricovero secondo criteri di equità, priorità ed appropriatezza, e nel rispetto dei tempi massimi di attesa per ogni classe di priorità
- capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate,
- capacità di negoziare il budget e gestire la struttura in aderenza agli atti programmatori, gestione della sicurezza sul lavoro,
- capacità di garantire il rispetto della normativa in ambito prevenzione della corruzione, trasparenza, equità ed accessibilità,
- forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguando le proprie azioni al loro soddisfacimento, tutelandone il diritto alla riservatezza e privacy.
- Capacità di analisi e miglioramento di alcuni indicatori di performance ed esito, di seguito riportati a titolo esemplificativo e non esaustivo:
 - o indicatori di sovraffollamento del Pronto soccorso e boarding: tempi di attesa in PS, percentuale di ricoveri su totale accessi in pronto soccorso, appropriatezza ricoveri, degenza media, tasso di occupazione, trasferimenti ad altro setting assistenziale
 - o Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni dal primo accesso
 - o pazienti presi in carico nei percorsi/PDTA

b) Gestione delle risorse

- gestione dell'attività in modo coerente con le risorse economiche, strutturali, tecnologiche, organizzative ed umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle direttive aziendali,
- capacità di orientare e valorizzare il ruolo di tutti i professionisti della struttura e di favorirne la crescita professionale,
- promozione della formazione dei professionisti con particolare attenzione all'aggiornamento professionale ed al confronto multidisciplinare,
 - capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti e a creare un clima organizzativo volto al benessere dei professionisti,
 - collaborazione alla redazione e valutazione di capitolati tecnici di gare per l'acquisizione/fornitura di apparecchiature, attrezzature, dispositivi, farmaci di interesse specifico

c) Governo clinico

- possesso delle competenze clinico-scientifiche necessarie a garantire la migliore offerta possibile,

- capacità di definire e utilizzare procedure operative per il buon funzionamento della struttura,
- esperienza e capacità di applicare linee guida, procedure, protocolli ispirati alla Evidence Based Medicine,
- esperienza e capacità di adottare modalità e procedure per la gestione del rischio clinico ed infettivologico, per il monitoraggio degli eventi avversi, in particolare delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) ai fini della sicurezza degli utenti e dei lavoratori,
- esperienza nell'applicazione di strumenti informatici e degli strumenti di digitalizzazione (in particolare cartella clinica e Fascicolo Sanitario Elettronico) e di telemedicina;
- orientamento a nuovi modelli organizzativi e professionali e capacità di guidarne l'evoluzione per il miglioramento continuo della qualità delle cure e dell'appropriatezza, con particolare riferimento a strumenti ed indicatori Programma Nazionale Esiti (PNE)/Programma Regionale degli Esiti degli Interventi Sanitari (PREVale)
- esperienza e capacità di collaborare nell'ambito di reti cliniche complesse e articolate, a livello aziendale e regionale.

COMPETENZA ED ESPERIENZA TECNICO-SPECIALISTICA

Al candidato è richiesto un alto livello di conoscenza, competenza clinica ed esperienza nell'ambito della disciplina ed in particolare:

- elevata conoscenza, competenza ed esperienza nel trattamento di patologie multispecialistiche ad alta complessità assistenziale proprie della struttura, sede di DEA 2°livello, quali: insufficienza respiratoria grave e relative procedure (CPAP/NIV), stato di shock di varia eziologia, sepsi severa e shock settico; aritmie complesse, SCA (angina instabile/NSTEMI), scompenso cardiaco in fase avanzata, scompenso metabolico severo, emorragia gastro-intestinale, pancreatite, politrauma;
 - competenza ed esperienza nella gestione di pazienti trasferiti dalla Rianimazione/terapia intensiva, che necessitano di ulteriore stabilizzazione e/o di ulteriori procedure diagnostico-terapeutiche, in particolare pazienti tracheo-ventilati nel percorso di svezzamento dalla ventilazione meccanica invasiva, fino alla rimozione della cannula tracheostomica;
 - competenza ed esperienza nella gestione di pazienti trasferiti da altre Unità Operative che presentino una riacutizzazione di patologie internistiche (es: insufficienza respiratoria, problematiche cardiologiche, patologie cerebrovascolari), compresi i pazienti trasferiti nel post-operatorio dai reparti di area chirurgica (chirurgia generale, Neurochirurgia, ortopedia, chirurgia vascolare).
 - competenza specifica nell'utilizzo di Ecografia toracica bed side;
 - competenza ed esperienza per la presa in carico di pazienti colpiti da ictus ischemico, sottoposti a trattamento con trombolisi endovenosa e/o trombectomia meccanica, o necessitanti di monitoraggio e supporto terapeutico in ambiente semi-intensivo (instabilità emodinamica/respiratoria, alterazione dello stato di coscienza); di pazienti con ictus emorragico senza indicazione neurochirurgica e/o intensiva; di pazienti con TIA ad alto rischio.
- competenza ed esperienza nella predisposizione e realizzazione di percorsi diagnostico- terapeutico-assistenziali dei pazienti affetti con sospetto o confermato ictus ischemico
- gestione dei percorsi di ricovero urgenti e dei posti letto nei rispettivi setting e dei percorsi di dimissione e presa in carico territoriale;
 - si riportano i primi 10 DRG della UOC nel 2023, a titolo puramente indicativo:
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria
079 - Infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 con CC
576 - Setticemia senza ventilazione meccanica ≥ 96 ore età > 17 anni
421 - Malattie di origine virale, età > 17 anni
543 - Craniotomia con impianto di dispositivo maggiore o diagnosi principale di patologia acuta complessa del sistema nervoso centrale
014 - Emorragia intracranica o infarto cerebrale
127 - Insufficienza cardiaca e shock
078 - Embolia polmonare
559 - Ictus ischemico acuto con uso di agenti trombolitici
566 - Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita < 96 ore.